Leverantörens namn:

|  |
| --- |
| Fullständigt namn |
|  |

Innehållsförteckning:

[1 Ledningspersoner 2](#_Toc335839373)

[2 Konsulter 2](#_Toc335839374)

[3 Redovisning av personer för ledning och styrning samt konsulter 3](#_Toc335839375)

# Ledningspersoner

**Ledningspersoner** (enligt förfrågningsunderlaget avsnitt 3.7.1):

* Kundansvarig (1 person)
* Systemarkitekt (1 person)
* Driftansvarig (1 person)

Kundansvarig, Systemarkitekt och Driftansvarig ska vardera under de tre senaste åren ha utfört minst ett uppdrag för en extern kund.

# Konsulter

**Konsultkategorier** (enligt förfrågningsunderlaget avsnitt 3.7.2):

* Uppdragsledare
* Systemutvecklare
* Systemexpert
* Applikationskonsult

**Kompetensnivåer** (enligt förfrågningsunderlaget avsnitt 3.7.3):

* Nivå 2 (gäller enbart Applikationskonsult)
* Nivå 3
* Nivå 4

**Konsultprofiler** (enligt förfrågningsunderlag avsnitt 3.7.4):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå | Minsta antal konsulter som ska redovisas i anbudet |
| 1. Uppdragsledare | 3 | 1 |
| 1. Uppdragsledare | 4 | 2 |
| 1. Systemutvecklare | 3 | 1 |
| 1. Systemutvecklare | 4 | 1 |
| 1. Systemexpert | 3 | 1 |
| 1. Systemexpert | 4 | 1 |
| 1. Applikationskonsult | 2 | 1 |
| 1. Applikationskonsult | 3 | 1 |
| 1. Applikationskonsult | 4 | 1 |
| 1. Ytterligare konsultresurser inom någon av ovanstående konsultkategorier | valfri | 4 |
|  |  | Summa 14 konsulter |

Anbudsgivaren ska sammantaget redovisa minst 14 personer enligt ovan angiven fördelning.

Redovisade Uppdragsledare ska vardera under de fem senaste åren ha varit ansvarig för minst tre uppdrag avseende införande av löne- och personaladministrativt system hos extern kund.

Redovisad Systemutvecklare ska vardera under de fem senaste åren ha utfört minst två uppdrag avseende angiven konsultkategori för extern eller intern kund.

Övriga redovisade personer ska vardera under de fem senaste åren ha utfört minst två uppdrag avseende angiven konsultkategori för extern kund.

*Kommentar: Denna förlaga ger möjlighet att redovisa totalt 30 konsulter. Om Leverantör önskar redovisa fler än 30 per­soner kan förlagan användas för att ta fram flera förteckningar över konsulter som bifogas anbudet. Anbudsgivaren uppmanas att kontrollera att redovisade personer sammantaget uppfyller ovan ställda krav.*

# Redovisning av personer för ledning och styrning samt konsulter

**1. Personal för ledning och styrning - Kundansvarig:**

|  |  |
| --- | --- |
| Funktion  Kundansvarig | |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildningsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| Erfarenhetsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**2. Personal för ledning och styrning – Systemarkitekt:**

|  |  |
| --- | --- |
| Funktion  Systemarkitekt | |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildningsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| Erfarenhetsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**3. Personal för ledning och styrning - Driftansvarig:**

|  |  |
| --- | --- |
| Funktion  Driftansvarig | |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildningsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| Erfarenhetsbakgrund av betydelse för här aktuella uppgifter: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**1. Konsult – Uppdragsledare 1:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Uppdragsledare | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**2. Konsult – Uppdragsledare 2 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Uppdragsledare | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**3. Konsult – Uppdragsledare 3:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Uppdragsledare | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**4. Konsult – Uppdragsledare 4:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Uppdragsledare | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**5. Konsult – Systemutvecklare 1:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemutvecklare | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**6. Konsult – Systemutvecklare 2 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemutvecklare | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**7. Konsult – Systemutvecklare 3:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemutvecklare | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**8. Konsult – Systemutvecklare 4 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemutvecklare | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**9. Konsult – Systemexpert 1:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemexpert | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**10. Konsult – Systemexpert 2 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemexpert | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**11. Konsult – Systemexpert 3:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemexpert | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**12. Konsult – Systemexpert 4 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Systemexpert | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**13. Konsult – Applikationskonsult 1:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  2 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**14. Konsult – Applikationskonsult 2 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  2 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**15. Konsult – Applikationskonsult 3:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**16. Konsult – Applikationskonsult 4 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  3 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**17. Konsult – Applikationskonsult 5:**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**18. Konsult – Applikationskonsult 6 (eventuellt tillkommande person):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori  Applikationskonsult | Kompetensnivå (3 eller 4)  4 |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**19. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**20. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**21. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**22. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**23. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**24. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**25. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**26. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**27. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**28. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**29. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |

**30. Konsult – (eventuell tillkommande konsult):**

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultkategori | Kompetensnivå (3 eller 4) |
| Namn: | |
| Arbetsgivarens namn | |
| Utbildnings- och erfarenhetsbakgrund: | |
| **Referensuppdrag 1**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 2**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |
| **Referensuppdrag 3**: | |
| Uppdragsgivarens namn: | Tidsperiod när uppdraget utfördes: |
| Uppdragets art och omfattning (beskrivning): | |
| Kontaktperson hos uppdragsgivare, namn | Kontaktpersonens telefonnummer |