

# Frågor och svar

## Köpare

**Köpare:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet  
**Handläggare:** Irene Andersson  
**Telefon:** 08-7000800  
**E-post:** irene.andersson@kammarkollegiet.se

## Upphandling

**Namn:** Managementtjänster - Utveckling chef, grupp. Kompetensförsörjning  
**Referensnr:** 96-37-2015  
**Beskrivning:**

---

### 44 Publik fråga

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-14 16:27

**Till:** Alla

Antag att Bolag A och Bolag B väljer att lämna gemensam anbudsansökan inom ramen för ett konsortium, enligt punkt 3.2.2. Bolag A har referensuppdrag som uppfyller kraven i punkterna 3.3.6.2 resp. 3.3.6.3 (dvs. referensuppdrag 1 och 2) och Bolag B har referensuppdrag som uppfyller kraven i punkterna 3.3.6.4 resp. 3.3.6.5 (dvs. referensuppdrag 3 och 4).

- Kan konsortiet som anbudssökande tillgodoräkna sig samtliga fyra referensuppdrag enligt beskrivningen ovan?

- Om svaret på frågan ovan är nej (dvs. med innebörden att ett enskilt bolag i konsortiet på egen hand måste uppges fyra referensuppdrag), är det då tillåtet för en konsortiemedlem att åberopa en annan medlem i samma konsortium som underleverantör för att uppfylla referenskraven (dvs. att Bolag A åberopar Bolag B som underleverantör)?

Det ska påpekas att om svaren på båda frågorna ovan är nej, förhindras Bolag A och Bolag B att lämna anbud som ett konsortium, trots att anbudssökanden – dvs. konsortiet – uppfyller referenskraven i punkt 3.3.6.

#### Publikt svar

**Datum:** 2015-12-14 16:24

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Se svar fråga 15.

Den konsortiemedlem som enligt redovisning 3.2.2. uppfyller kravet på yrkesmässig kapacitet enligt 3.3.6 ska för referenserna 1 – 4, i respektive blankett för referens 1 – 4 anges med namn i fältet "Anbudssökande/leverantör".

För det fall ett konsortium åberopar underleverantör kan det antingen vara som underleverantör till hela konsortiet eller som underleverantör till en konsortiemedlem. Observera att konsortiemedlem eller företrädare för konsortiet (för det fall som konsortiet åberopar underleverantör) ska stå som "anbudssökande/leverantör" i detta fält på bilaga för respektive referensuppdrag 1 – 4 samt att åberopad konsortiemedlem ska stå som underleverantör i fältet "Ange eventuell underleverantör som utfört referensuppdraget".

Den åberopade konsortiemedlemmen som underleverantör ska redovisas i Bilagan Intyg underleverantör samt förtecknas i bilagan Förteckning underleverantör.

En konsortiemedlem får inte ingå som underleverantör i annan anbudsansökan i denna upphandling.

---

### 48 Publik fråga

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-11 15:30

**Till:** Alla

Vi skulle vilja ha ett förtydligande gällande referensuppdrag 3 tillkommande moment "Har utvecklingsarbetet resulterat i verifierade förbättringar med positiv påverkan på verksamheten som kunnat mätas i kund- eller medarbetarundersökningar?".

I en kund- eller medarbetarundersökning så ingår det oftast flera olika parametrar, det är då svårt att peka ut att just vår utbildningsinsats har varit den påverkande faktorn så undrar vi om det går att likställa resultatet av kursutvärderingar som kund- eller medarbetarundersökning? Då kursutvärderingar direkt pekar på värdet av vår unika insats.

#### Publikt svar

**Datum:** 2015-12-14 16:35

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Kravet kvarstår.

Det är referenskunden som ska svara på frågan " a) Har utvecklingsarbetet resulterat i verifierade förbättringar med positiv påverkan på verksamheten som kunnat mätas i kund- eller medarbetarundersökningar?"

---

**47 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-11 15:15**Till:** Alla

I Intyg Underleverantör anges på s. 2 att anbudssökanden ska "redovisa antalet konsulter som underleverantör bistår med för att klara kravet om leveranskapacitet om minst 12 seniora konsulter". Antag att Bolag A har tre underleverantörer; Bolag U1, Bolag U2 och Bolag U3. Vardera underleverantör bistår med 5 seniora konsulter, dvs. Bolag A förfogar över sammanlagt 15 seniora konsulter.

- Ska det totala antalet konsulter som anges på s. 2 i Intyg Underleverantör för samtliga åberopade underleverantörsbolag uppgå till maximalt 12 (dvs. exempelvis 4 konsulter från vardera av Bolag U1, U2 och U3), eller kan det maximala antalet uppgå till fler än 12 (dvs. att Bolag A kan ange 5 konsulter för vardera av Bolag U1, U2 och U3)?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-14 16:33**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Krav enligt 3.3.5.7 är att anbudssökande ska förfoga över minst 12 seniora konsulter.

---

**46 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-11 15:14**Till:** Alla

Intyg underleverantör, avseende sid 2 punkt 1:

Antag att Bolag A anlitar en underleverantör; Bolag U. Bolag U har 3 anställda konsulter, och har i sin tur ett samarbetsavtal med Bolag K, som har 3 anställda konsulter. Bolag A avser använda, och förfogar över, såväl Bolag U:s 3 konsulter som Bolag K:s 3 konsulter.

- Ska Bolag A inge Intyg Underleverantör för endast Bolag U (med angivande av 6 konsulter), eller ska Bolag A inge Intyg Underleverantör för både Bolag U och Bolag K (med angivande av 3 konsulter vardera)?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-14 16:32**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Se 3.3.7.3 Intyg om förfogande över underleverantörers resurser. "Anbudssökande ska genom att tillhandahålla ett skriftligt åtagande från eventuella underleverantörer visa att anbudssökande kommer att förfoga över åberopade underleverantörers resurser. Om underleverantör åberopas i anbudsansökan ska anbudssökande fylla i och underteckna blanketten, Intyg underleverantör, för varje underleverantör." Alla underleverantörer (organisationsnummer) ska åberopas av anbudssökande.

---

**45 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-11 15:10**Till:** Alla

I punkt 3.3.5.7 anges bl.a. att "Med anställd likställs ägare som arbetar heltid [...]". I punkt 3.3.7.3 anges bl.a. att "Antal heltidsanställda på årsbasis i underleverantörens organisation (organisationsnummer) ska vara minst en (1)" (samma krav anges på s. 1 i Intyg Underleverantör).

- Vänligen bekräfta att med "heltidsanställd" i den mening som avses i punkt 3.3.7.3 och Intyg Underleverantör, likställs "ägare som arbetar heltid" i den mening som avses i punkt 3.3.5.7, t.ex. innehavare av enskild firma.

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-14 16:29**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Enligt 3.3.7.3, "Antal heltidsanställda på årsbasis i underleverantörens organisation (organisationsnummer) ska vara minst en (1). Statens inköpscentral kan komma att kontrollera denna uppgift i Creditsafe." Med anställd likställs ägare som arbetar heltid och för vilka åberopad underleverantör betalar skatt och sociala avgifter. Observera särskilt att krav enligt 3.3.1 Skatter och socialförsäkringsavgifter ska vara uppfyllda och uppmärksamma eventuella behov av att bifoga godtagbar förklaring enligt fjärde stycket i 3.3.3.1.

---

**43 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-11 13:54**Till:** Alla

Kan ni kolla upp danska företag i Creditsafe eller måste vi bifoga intyg för danskregistrerad underleverantör?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-14 16:20**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Statens inköpscentral har inte åtkomst till uppgifter för utländsk underleverantör. Anbudssökande ska därför bifoga bevis för att krav i 3.3.3.1 och 3.3.3.2, 3.3.4 och 3.3.4.2 samt uppgift om antal anställda i underleverantörens organisation (organisationsnummer) enligt 3.3.7.3 är uppfyllda.

---

#### 42 Publik fråga

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-11 13:05

**Till:** Alla

Fråga avseende Referensuppdrag 2.

Vi tolkar kravet som att utländsk referens kan anges, dvs företag eller offentlig förvaltning, stat, kommun eller landsting eller annat organ som utför förvaltningsuppgifter i Sverige eller annat land än Sverige. Stämmer denna tolkning?

Om en utländsk referens kan anges för referens 2, vad ska anges på blanketten under "Referenskundens uppgifter" i ruta "organisationsnummer"?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-14 16:18

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Organisationsnummer eller europeiskt VAT-nummer eller motsvarande identitetsbeteckning för utländsk referenskund ska anges. Observera kravet att "kundens kontaktperson ska kunna tala, läsa och förstå svenska".

---

#### 41 Publik fråga

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-11 08:20

**Till:** Alla

Avs underleverantörinstyget:

1. Är det korrekt att anta att pkt 2(s 2) innebär resurser utöver de som anges i pkt 1(s 2)?
2. Är det korrekt att anta att antal anställda (s 1) i detta fall inkluderar även heltidsanställda ägare (såsom anges i kvalifikationskraven under punkt 3.3.5.7)?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-11 16:33

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Delfråga 1. Se svar på fråga 39.

Delfråga 2. Det ska finnas minst en person heltidsanställd på årsbasis hos åberopad underleverantör för vilken underleverantören betalar skatt och sociala avgifter. Observera att krav enligt pkt 3.3.3.1 Skatter och socialförsäkringsavgifter ska vara uppfyllda.

**Privat fråga**

**Datum:** 2015-12-11 08:20

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Riddarfjärden AB

Avs underleverantörinstyget:

1. Är det korrekt att anta att pkt 2(s 2) innebär resurser utöver de som anges i pkt 1(s 2)?
2. Är det korrekt att anta att antal anställda (s 1) i detta fall inkluderar även heltidsanställda ägare (såsom anges i kvalifikationskraven under punkt 3.3.5.7)?

**Privat svar**

**Datum:** 2015-12-14 16:14

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Riddarfjärden AB

Se svar fråga 41.

---

#### 40 Publik fråga

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-10 16:20

**Till:** Alla

Vad menas med "Rutin för revision av kvalitetssäkringssystemet" (punkt 4. i formuläret för kvalitetssäkring). Är det vår interna revision som avses?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-11 16:32

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Rutin för revision av kvalitetssystemet avser att se över det egna kvalitetssäkringssystemet eller det standardiserade ISO- systemet. Det handlar om att se över kvalitetssystemet regelbundet så att det är ändamålsenligt och uppfyller kraven.

Se information från SIS om revision av ledningssystem. <http://www.sis.se/pdf/sis-intern-revision.pdf> För ISO-certifierat kvalitetssystem se, "Vägledning för revision av kvalitets- och/eller miljöledningssystem (ISO 19011:2002)".

**39 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-10 09:22**Till:** Alla

På intyget som underleverantörerna ska underteckna - kan ni förklara innebörden av punkt 2. på baksidan "Underleverantören tillhandahåller och anbudssökande förfogar över konsulter, utöver vad som framgår av pkt 1 ovan, för framtida fullgörande av kontrakt."

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-11 16:20**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Pkt 1 i Intyg underleverantör avser antal konsulter som åberopad underleverantör tillhandahåller för att kravet om minst 12 seniora konsulter i Ansökningsinbjudan 3.3.5.7 Leveranskapacitet ska uppfyllas.

Pkt 2 i Intyg underleverantör avser om underleverantören till handahåller kapacitet utöver vad som krävs för att uppfylla kravet i 3.3.5.7. Om så är fallet ska rutan i pkt 2 kryssmarkeras. Underleverantören ska även redovisas i Förteckning underleverantör.

---

**38 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-10 09:20**Till:** Alla

När det gäller certifiering för generellt på marknaden använda verktyg och metoder som efterfrågas under Strukturkapital 3.3.4 är det då viktigt att man listar vilka tester/verktyg vi har certifieringar för eller räcker det att skriva antalet och vilken typ (grupp eller individ)? Detta med tanke på begränsningen av antal tecken.

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-11 16:18**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Anbudssökande ska tydligt ha styrkt att man har strukturkapital av särskilt värde för offentlig förvaltning, 3.3.5.4. Redovisningen ska omfatta kompetens och certifieringar för generellt på marknaden använda verktyg och metoder som kan användas vid utvecklingsåtgärder. Anbudssökande behöver inte redovisa samtliga verktyg och metoder man använder men ska vara så tydlig att mervärdet är styrkt.

---

**37 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-09 22:21**Till:** Alla

Referensuppdrag 1 skall avse den högsta ledningsgruppen. Skall värdet på detta uppdrag uppgå till mer än 150.000:- eller kan detta och andra ledningsgruppsutvecklingar för samma organisation tillsammans uppgå till detta belopp?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-11 15:35**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Referensuppdrag 1 ska ha fakturerats för minst 150 000 SEK. Kravet är att "Uppdraget ska ha omfattat arbete med den högsta ledningsnivån för hela organisationen."

---

**36 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-09 14:47**Till:** Alla

Angående 3.3.6.1 Referenser

I förfrågningsunderlag avsnitt 3.3.6.1 Referenser framgår: Referensuppdragen ska avse olika kunder (organisationsnummer).

Vi ifrågasätter detta krav då det kan strida mot proportionalitetsprincipen och önskar att kravet anpassas till denna princip.

Motivering: Vi har referenser från flera olika uppdragsgivare som i sig ingår i en gemensam organisationsstruktur. Organisationsstrukturen är väl uppdelad i tydliga resultatenheter där respektive förvaltning har egna styrelser, egna uppdrag och mål. Förvaltningarna bedriver verksamhet under självständigt resultat- och budgetansvar och kan närmast betraktas som separata dotterbolag i en koncernstruktur. Detta gör att respektive förvaltning på alla sätt kan ses som separata kunder i upphandlingens mening. Respektive förvaltning ingår dock i en gemensam organisationsstruktur och har samma organisationsnummer.

Givet formuleringen i 3.3.6.1 kan vi dock endast åberopa ett av dessa uppdrag.

Mot bakgrund av förvaltningarnas självständighet är det vår mening att de ska betraktas som olika kunder. Vi anser vidare att det skulle vara oproportionerligt jämfört med det eftersträlvade syftet i upphandlingen att endast en av dessa referenser skulle tillåtas att användas.

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-11 15:33**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Kravet kvarstår.

---

**Publikt informationsmeddelande****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-09 09:21**Till:** Alla

Tillägg till svar på fråga 30

Det företag som enligt redovisningen i 3.2.2 står för respektive del ekonomisk, teknisk eller yrkesmässig kapacitet är det som ska uppfylla alla krav under respektive del. Vid redovisning av referensuppdrag enligt pkt 3.3.6 är det företaget som svarar för att uppfylla kravet på yrkesmässig kapacitet som ska anges på referensblanketterna i fältet "Anbudssökande/leverantör".

---

**35 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-08 10:30**Till:** Alla

Hej

Under punkt 3.3.4 Ekonomisk ställning står: Anbudssökande bör kontrollera riskklassificering hos Creditsafe i Företagsupplysning innan anbudsansökan lämnas in för att undersöka om uppfyllelse av krav på ekonomisk stabilitet behöver visas på annat sätt.

Creditsafe tar 3900 för medlemskap och säljer inte enstaka upplysningar. Detta är inte en rimlig kostnad eftersom många upphandlande myndigheter använder UC och/eller Soliditet, så det är mycket sällan vi behöver använda Creditsafe.

Kan ni godkänna minst riskklass 3 från UC och/eller minst A från Soliditet?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-09 10:06**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Krav på ekonomisk ställning framgår av pkt 3.3.4.

---

**34 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-08 09:52**Till:** Alla

3.3.7.2 Underleverantörer i anbudsansökan & 3.3.7.3 Intyg om förfogande över underleverantörs resurser. Önskar ett förtydligande.

Vi förstår att vi ska bifoga förteckning över underleverantörer, men ska också intygen enligt 3.3.7.3 fyllas i även om underleverantören inte deltagit/utfört referensuppdragen eller de andra 5 viktigaste uppdragen?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-09 10:05**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Ja, Intyg underleverantör ska bifogas för alla underleverantörer som bistår med tjänster direkt hänförliga till kontrakt föremålet.

---

**33 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-08 09:44**Till:** Alla

Under punkt 3.3.6.5 Referensuppdrag 4 - Strategisk kompetensförsörjning står: Referenskunden i detta referensuppdrag ska vara svensk offentlig förvaltning, stat, kommun eller landsting eller annat organ som utför förvaltningsuppgifter. Med annat organ, menar ni då att det är OK med organ som inte tillhör offentlig förvaltning, bara organisationen utför förvaltningsuppgifter?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-09 10:03**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Se informationsmeddelande 2015-11-24 kl. 13.51.

---

**30 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-07 16:58**Till:** Alla

Vi är två anbudssökanden som svarar på inbjudan som ett konsortium.

1) Under punkt 3.2.2 skriver ni: Respektive krav på ekonomisk, teknisk och yrkesmässig kapacitet ska uppfyllas i sin helhet av minst ett av företagen". Innebär detta att de olika anbudssökande som ingår i ett konsortium inte kan komplettera varandras kapacitet i fråga om referenser och yrkesmässig kapacitet?

2) Om de två parterna KAN komplettera varandras kapacitet, kan vi då ange olika anbudssökanden (som ingår i konsortiet) på de olika formulärens, t ex, referensblanketterna?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:41**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Det är konsortiet som är anbudssökande. Konsortiet företräds av det företag (organisationsnummer) som tecknat konto genom Tendsign.

Vi hänvisar i övrigt till svar på fråga 15.

---

**32 Publik fråga****Datum:** 2015-12-07 15:52**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

I 3.3.5.4. Strukturkapital, frågar ni efter "Anbudssökande bör ha kompetens och certifiering för generellt på marknaden använda verktyg och metoder som kan användas vid utvecklingsåtgärder."

Kan ni definiera vad ni ser som skillnaden mellan verktyg och metoder samt ge några exempel?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-09 10:02**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Kravet avser verktyg och metoder som används för de specifika tjänster som upphandlingen omfattar, se pkt. 1.4.7 Omfattning tjänster. Verktyg och metoder kan omfatta teorier och praktik för grupputveckling samt individuellt stöd innebärande självkännedom och insikter i hur man själv och andra fungerar i sina respektive roller.

---

**31 Publik fråga****Datum:** 2015-12-07 14:49**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

1. Under rubrik 3.3.6.5 Referensuppdrag 4, vad menas med om man deltagit i genomförandet av ett nytt arbetssätt för hur organisationen hanterar sin kompetensförsörjning?
2. Vad ingår enligt er i området strategisk kompetensförsörjning?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-09 10:00**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Delfråga 1. Frågan gäller om anbudssökande deltagit i genomförandet av nytt arbetssätt i organisationen för hanteringen av kompetensförsörjningen enligt den planering och de metoder som har tagits fram i uppdraget.

Delfråga 2. Av pkt 1.4.7, rubrik 3. Strategisk kompetensförsörjning, framgår vad som ingår i strategisk kompetensförsörjning.

---

**Privat fråga****Datum:** 2015-12-07 10:20**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Riddarfjärden AB

Vi är två anbudsansökanden som svarar på inbjudan som ett konsortium.

1) Under punkt 3.2.2 skriver ni: Respektive krav på ekonomisk, teknisk och yrkesmässig kapacitet ska uppfyllas i sin helhet av minst ett av företagen". Innebär detta att de olika anbudssökande som ingår i ett konsortium inte kan komplettera varandras kapacitet i fråga om referenser och yrkesmässig kapacitet?

2) Om de två parterna KAN komplettera varandras kapacitet, kan vi då ange olika anbudssökanden (som ingår i konsortiet) på de olika formulären, t ex, referensblanketterna?

**Privat svar****Datum:** 2015-12-07 16:59**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Riddarfjärden AB

Det är konsortiet som är anbudssökande. Konsortiet företräds av det företag (organisationsnummer) som tecknat konto genom Tendsign.

Vi hänvisar i övrigt till svar på fråga 15.

---

**29 Publik fråga****Datum:** 2015-12-06 23:15**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

1.4.6 Samtliga avropsförfrågningar ska besvaras av samtliga ramavtalsleverantörer. Av erfarenhet vet vi att många avrop har väldigt specifika skall-krav. Måste man besvara ett avrop där man inte klarar skall-kraven och alltså vet att man inte kan komma på fråga?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:38**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Se pkt 3.3.5.2 Organisation. Ramavtalsleverantören ska besvara alla avropsförfrågningar. Om ramavtalsleverantören i undantagsfall inte kan leverera ska ramavtalsleverantören meddela detta till kunden samt ange skäl för detta.

---

**28 Publik fråga****Datum:** 2015-12-06 23:13**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

3.3.5.11 De fem viktigaste uppdragen - har ni någon definition på vad ni avser med "viktigaste" eller är det upp till anbudssökanden?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:36**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Se svar fråga 8 delfråga 1.

---

**27 Publik fråga****Datum:** 2015-12-06 23:12**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Referensuppdrag 2 ska uppgå till minst 800.000 kr. Räknas det om man haft ramavtal med en kund och levererat uppdrag inom området för detta belopp, men med olika uppdragsnummer?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:35**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Vi kan inte ge något generellt svar, det ska vara motsvarande uppdrag som det specificerade referensuppdraget. Referensuppdraget ska ha påbörjats tidigast 2011-01-01 och vara avslutat, se pkt 3.3.6.1. Övriga krav på referensuppdrag enligt 3.3.6.1 ska vara uppfyllda.

---

**26 Publik fråga****Datum:** 2015-12-06 19:37**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Har vi uppfattat det rätt att CV för konsulter inte ska skickas in med anbudsansökan?

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:25**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

CV för konsulter ska inte skickas in med anbudsansökan.

---

**25 Publik fråga****Datum:** 2015-12-05 13:06**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Vi har konsulter i vårt bolag som är mycket seniora vad gäller kompetens och erfarenhet men de har endast varit externa konsulter i 7-8 år. De är erfarna chefer och har i den egenskapen drivit utvecklingsfrågor och fungerat som internkonsulter inom anbudsområdet under flera år, vilket innebär att de arbetat inom anbudsområdet i betydligt mer än tio år. Kommer vi att kunna räkna in dessa i vår konsultgrupp, dvs som seniora konsulter med tio års erfarenhet inom anbudsområdet.

**Publikt svar****Datum:** 2015-12-07 16:22**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

Se svar fråga 7 delfråga 1.

---

**Publikt informationsmeddelande****Datum:** 2015-12-04 17:05**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Till:** Alla

I bilagorna för referensuppdrag ska anbudssökande i blanketten beskriva omfattning av uppdraget: "Benämning och kort beskrivning av uppdragets omfattning". Antal max tecken för denna beskrivning framgår av respektive blankett:

Beskrivningen för respektive referensuppdrag omfattar följande max antal tecken.

Referens 1 - max 500 tecken

Referens 2 - max 200 tecken

Referens 3 - max 500 tecken

---

**24 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 16:30

**Till:** Alla

Blir en underkonsult godkänd som underkonsult om den har riskklass 3 enligt UC kreditvärdering?

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-07 16:21

**Till:** Alla

Krav på rating framgår av pkt 3.3.4.

---

**23 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 15:17

**Till:** Alla

Gällande anställda på årsbasis hos anbudssökandens organisation (3.3.5.3), ska vi redovisa samtliga anställda oavsett roll och arbetsuppgifter eller bara konsulter? Om bara konsulter, ska det i så fall endast vara de seniora konsulterna som uppfyller kraven i denna upphandling?

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-07 16:20

**Till:** Alla

Uppgift om samtliga antal anställda ska redovisas enligt kraven i 3.3.5.3.

---

**22 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 15:14

**Till:** Alla

Vi undrar om ni behandlar "bildande av ett konsortium" som en separat företeelse (3.2.2) och samarbetsform och "en anbudsgivare som använder sig av underleverantörer" som en annan variant på att samarbeta flera företag i upphandlingen. Vi undrar helt enkelt om bildande av konsortium är det enda sättet att gå tillväga om man är flera organisationer som går ihop?

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-07 16:18

**Till:** Alla

Anbudssökande kan åberopa andra företags kapacitet enligt 3.3.7.

---

**21 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 15:10

**Till:** Alla

Vi undrar om ni kan förtydliga svaret på fråga 15. Ni skriver att ett och samma företag ska kunna uppfylla samtliga krav i en av de tre delarna 3.3.4, 3.3.5 och 3.3.6 i sin helhet. Gäller det alltså även kravet att kunna presentera 12 seniora konsulter anställda inom ett och samma företag? (krav 3.3.5.7). Här hade vi innan vi såg svaret ni gav på fråga 15 tolkat det som att för att uppfylla det kravet ska man kunna gå ihop flera företag.

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-07 16:13

**Till:** Alla

Vi hänvisar till svar på fråga 15. Minst ett av företagen ska uppfylla kraven i Teknisk kapacitet 3.3.5 i sin helhet.

---

**20 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 12:41

**Till:** Alla

Kan man som anbudssökande åberopa konsulter som man har exklusiva samverkansavtal med men som har egna företag. Anställningsformen är alltså via samverkansavtal och varje konsult betalar själva sin skatt och sociala avgifter. Alla konsulter arbetar exklusivt för anbudssökanden.

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-07 16:10

**Till:** Alla

Krav på leveranskapacitet för konsulter framgår av pkt 3.3.5.7. Enligt denna gäller att " För att räkna egen och eventuella underleverantörers personal som leveranskapacitet gäller att personerna:  
- huvudsakligen utför tjänster inom upphandlingsområdet  
- är heltidsanställda på årsbasis, för vilka det betalas skatt och sociala avgifter, hos anbudssökande eller av anbudssökande åberopad underleverantör. Deltidsanställda kan tillsammans motsvara en



heltidsanställd. Med anställd likställs ägare som arbetar heltid och för vilka anbudssökande eller åberopad underleverantör betalar skatt och sociala avgifter.”

Om underleverantör åberopas ska krav enligt 3.3.7 Åberopande av andra företags kapacitet uppfyllas.

---

**19 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-04 12:22

**Till:** Alla

Angående punkt 3.3.5.11 Förteckning utförda tjänster:

Vi har ett uppdrag som inleddes i januari 2012. Den absoluta huvuddelen av insatsen har genomförts under den senaste treårsperioden (räknat från ansökningstillfället). Uppdraget har således startat 6 månader före den treårsperiod som ni anger. Kan vi fortfarande använda detta uppdrag i vår förteckning av de viktigaste uppdragen från de senaste tre åren?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-07 16:07

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Uppdragen får ha påbörjats innan perioden men ska ha pågått under perioden.

---

**18 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-03 15:24

**Till:** Alla

Som anbudssökande disponerar vi gott och väl 12 seniora konsulter. Därtill har vi några mindre underkonsultföretag som har konsult som inte är senior enligt er kravspec. I "Intyg underleverantör" kommer därmed siffran 0 redovisas för dessa underleverantörer vad gäller antal seniora konsulter. Vår fråga är om vi även kan inkludera dessa underleverantörer trots att de inte har någon senior konsult men i övrigt har konsulter inom anbudsområdet.

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-04 16:02

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

I "Intyg underleverantör", del Teknisk kapacitet, pkt 2, kan anges med "X" att anbudssökande disponerar över underleverantörer utöver kraven i ansökningsinbjudan, pkt 3.3.5.7. Krav enligt 3.3.7 Åberopande av andra företags kapacitet gäller också för underleverantörer markerade med "X" i "Intyg underleverantör". Observera att antal anställda hos underleverantören ska vara minst 1, se pkt 3.3.7.3.

---

**17 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-03 09:19

**Till:** Alla

Vi ämnar svara utifrån ett konsortium som är bildat av två bolag men ej skapat en juridisk person än och där ena partern lämnar in i tendsign, men

1. ska båda parter skriva under ansökan
2. ska efterfrågade rutinbeskrivningar motsvara inlämnade parts rutin, båda parter rutiner eller konsoriets rutin

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-04 16:00

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

1-. Anbudsansökan ska skrivas under av en part. Den ska vara behörig företrädare för anbudsansökande (2.8.1)och företrädare för det bolag som tecknat konto i Tendsign 3.2.2) .

2-. Det är det företag som svarar för respektive del, ekonomisk, teknisk eller yrkesmässig kapacitet, som ska uppfylla kraven i sin helhet för respektive del.

---

**11 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-02 11:24

**Till:** Alla

I inledningen 3.1 står det att "kraven i detta kapitel avser i sådana fall även underleverantörerna..." - betyder det att om vi åberopar underkonsults ekonomiska kapacitet så är det deras omsättning i sin helhet som vi åberopar och då ska den vara på 10 miljoner, eller kan vi så att säga "komplettera vår omsättning" med delar av eller hela underleverantörens för att tillsammans komma upp i 10 miljoner?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-12-01 15:52

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Se svar fråga 9.

**Privat fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-02 11:22**Till:** Abc Karriär & Kompetens AB

I Kvalificeringsbilagan står följande: "Anbudssökande har möjlighet att åberopa andra företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet. Om anbudssökande åberopar annat företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet ska anbudssökande vid ansökningstillfället kunna visa, genom ett skriftligt åtagande, att denne kommer att förfoga över nödvändiga resurser vid ramavtalets fullgörande."

Vilket jag tolkar det som att, vi kan för att komma upp i omsättningskravet 10 miljoner även lägga till andra underleverantörers omsättning? Är det rätt uppfattat?

Var i underlagen fyller vi i detta?

I bilagan "intyg underleverantör" kan man åberopa teknisk och yrkesmässig kapacitet - ej ekonomisk.

**Privat svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 15:51**Till:** Abc Karriär & Kompetens AB

Se svar fråga 9.

---

**10 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-02 11:21**Till:** Alla

Vi är ett konsultnätverk med fristående underkonsulter med egna företag där konsulterna delvis har sina uppdrag genom oss, delvis i egna bolag. Konsultnätverkets omsättningen överstiger inte 10 milj men konsulternas sammanlagda omsättning i sina respektive bolag gör det. Kan vi därmed vara kvalificerade att lämna in anbud? Självfallet kommer att underkonsulterna att kunna uppvisa samarbetsavtal med oss.

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 15:50**Till:** Alla

Se svar fråga 9.

---

**9 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-02 11:19**Till:** Alla

I Kvalificeringsbilagan står följande: "Anbudssökande har möjlighet att åberopa andra företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet. Om anbudssökande åberopar annat företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet ska anbudssökande vid ansökningstillfället kunna visa, genom ett skriftligt åtagande, att denne kommer att förfoga över nödvändiga resurser vid ramavtalets fullgörande.". Vilket jag tolkar det som att vi kan, för att komma upp i omsättningskravet 10 miljoner, även lägga till andra underleverantörers omsättning? Är det rätt uppfattat?

Var i underlagen fyller vi i detta? I bilagan "intyg underleverantör" kan man åberopa teknisk och yrkesmässig kapacitet - ej ekonomisk

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 15:49**Till:** Alla

Det går att åberopa annans kapacitet i detta hänseende. Det finns ingen bilaga i Tendsign för detta, eftersom det inte är helt klarlagt hur åberopande av annans omsättning går till. Det fordras emellertid ett åtagande eller ett kontrakt som visar att anbudsansökande förfogar över åberopade resurser/omsättning för att fullgöra kontraktet under hela avtalstiden, på motsvarande sätt som bolaget förfogar över sina egna resurser.

---

**Privat fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-02 09:05**Till:** Affärskraft i Skandinavien AB

Vi är ett konsultnätverk med fristående underkonsulter med egna företag där konsulterna delvis har sina uppdrag genom oss, delvis i egna bolag. Konsultnätverkets omsättningen överstiger inte 10 milj men konsulternas sammanlagda omsättning i sina respektive bolag gör det. Kan vi därmed vara kvalificerade att lämna in anbud? Självfallet kommer att underkonsulterna att kunna uppvisa samarbetsavtal med oss.

**Privat svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-02 11:25**Till:** Affärskraft i Skandinavien AB

Se svar fråga 9.

**16 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 18:11**Till:** Alla

Kan man välja att lägga anbud på 2 av områdena under punkt 1.4.7?

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-03 14:37**Till:** Alla

Det finns inga särskilda anbudsområden. I pkt 1.4.2 beskrivs omfattningen av upphandlingen. Pkt 1.4.7 ger exempel på tjänster som avropsberättigade kan komma att avropa. Ansökan ska avse hela ansökningsinbjudan.

**8 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 16:17**Till:** Alla

1. Kan de uppdrag man ska ange som de 5 viktigaste uppdragen bestå av flera underuppdrag? Hos vissa kunder har vi gjort flera underuppdrag. Ett uppdrag för sig hos en kund kanske i sig inte är så stort men sedan har vi gjort fler underuppdrag hos kunden och allt tillsammans gör "uppdraget" stort.

2. Vad menas med högsta ledningsgrupp? Vad är organisationsavgränsningen?

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 15:48**Till:** Alla

1. Anbudssökande ska redovisa de fem viktigaste uppdragen.

2. I beskrivning av referensuppdrag 1 och 2 framgår att uppdraget ska ha avsett "den högsta ledningsnivån för hela organisationen". Referenskunden definieras med ett organisationsnummer.

**7 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 16:17**Till:** Alla

Fråga 1. Ett av kraven för senior konsult är minst 10 års erfarenhet med att ha arbetat med uppdrag inom upphandlingsområdet. Vi har minst 12 seniora konsulter som varit konsult minst 10 år men vi vill veta om vi även kan ta med personer som arbetat 10 år med upphandlingsområdet men då ej som konsult. Vår fråga är då om kravet gäller rollen som konsult eller inte?

Fråga 2. Vad menar ni med Strategisk kompetensförsörjning? Kan ni utveckla detta område för att vi ska kunna veta om vi kan leverera inom detta område.

Fråga 3. Hur ska man tänka när man väljer de 5 uppdrag som ska skrivas i Uppdragsblanketten och när man väljer de referensuppdrag man vill ha med eftersom de inte får vara samma? (3.3.5.11 förteckning av utförda tjänster)

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 15:45**Till:** Alla

Fråga 1. Senior konsult ska ha arbetat med uppdrag som konsult under minst 10 år.

Fråga 2. Vi hänvisar till läsning av pkt 1.4.7 Ansökningsinbjudan, 3. Strategisk kompetensförsörjning.

Fråga 3. Uppdrag enligt förteckningen ska avse andra kunder (organisationsnummer) än de som redovisas som referenskunder under pkt 3.3.6.

**15 Publik fråga****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-01 11:23**Till:** Alla

Hur ska ekonomisk, teknisk och yrkesmässiga krav på konsortiet tolkas för ingående bolag beskrivet i punkten 3.2.2

Skall respektive bolag kunna påvisa att de var för sig uppfyller samtliga krav Skall ett av bolagen påvisa att de uppfyller samtliga krav räcker det med att konsortiet kan påvisa att samtliga krav uppfylls.

**Publikt svar****Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet**Datum:** 2015-12-03 14:36**Till:** Alla

Minst ett av företagen ska uppfylla samtliga krav under respektive avsnitt för Ekonomisk kapacitet 3.3.4, Teknisk kapacitet avsnitt 3.3.5 och 3.3.6 Yrkesmässig kapacitet. Det behöver inte vara samma företag som uppfyller samtliga tre delar, men det företag som svarar för att uppfylla en av dessa tre delar ska

---

**14 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-01 11:16

**Till:** Alla

Begränsningar i svarsrutor på max antal tecken, avser det inklusive eller exklusive blanksteg

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-03 14:34

**Till:** Alla

Antal max tecken inkluderar mellanslag.

---

**13 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-01 11:15

**Till:** Alla

I punkten 3.3.5.3 skall antalet anställda anges. Avser detta totalt antalet konsulter som vi förfogar över oavsett kompetensområde, antalet konsulter inom upphandlingsområdet eller endast totalt antal konsulter som uppfyller skall-kraven

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-03 14:33

**Till:** Alla

Redovisningen avser antal heltidsanställda på årsbasis i anbudssökandes organisation i organisationens organisationsnummer.

---

**12 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-01 11:06

**Till:** Alla

I punkten 2.7.2 urval framgår att mervärdespoängen är max 9 poäng, men finns det ytterligare områden som ger poäng vid er totalbedömning

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-12-03 14:32

**Till:** Alla

Total mervärdespoäng är nio poäng enligt pkt 2.7.2.

---

**6 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-11-26 11:47

**Till:** Alla

Vi ämnar eventuellt bilda ett konsortium. Detta innebär att kommande uppdrag som vi som enskilt företag genomför sker med konsortiets organisationsnummer. Kan vi som enskilt företag i en eventuellt framtida ramavtalsupphandling använda dessa uppdrag som referensuppdrag för vårt företag? Eller är dessa referenser fastlåsta i konsortiet och därmed förlorade för vårt företag i en kommande ramavtalsupphandling?

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-11-30 15:48

**Till:** Alla

Det går inte att lämna ett svar på denna fråga utan det beror på vilka krav den upphandlande myndigheten kommer att ställa vid en eventuell upphandling.

---

**5 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-11-25 14:28

**Till:** Alla

Ang punkt 1.3.1 Avropsberättigade. Är det bara de som är listade som har rätt att avropa? Kan andra myndigheter avropa?

**Publikt svar**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-11-30 15:47

**Till:** Alla

Se pkt 1.3.1 Avropsberättigade, se rubrik Myndigheter under regeringen (se SCB:s Allmänna myndighetsregister för information, [www.myndighetsregistret.scb.se](http://www.myndighetsregistret.scb.se)).

---

**4 Publik fråga**

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Datum:** 2015-11-25 12:40

**Till:** Alla

När priset efterfrågas i nästa fas, är det då ett enhetspris som efterfrågas eller kommer priset att kunna variera

beroende på uppdrag, t ex ett pris för ledningsgruppsutveckling och ett annat pris för medarbetarutveckling?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-11-30 15:45

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Krav angående det kommande förfrågningsunderlaget kan inte besvaras nu. Anbudsinbjudan kommer att skickas till selekterade anbudssökande.

---

**3 Publik fråga**

**Datum:** 2015-11-24 16:03

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Kan en underleverantör som bedriver sin verksamhet som enskild firma kontrakteras och godkännas som underleverantör i denna upphandling?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-11-24 14:07

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Underleverantör kan åberopas. Den ska uppfylla samtliga krav i Ansökningsinbjudan. Notera särskilt krav under 3.3.3.1 Skatter och socialförsäkringsavgifter.

---

**2 Publik fråga**

**Datum:** 2015-11-24 16:02

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Vi är ett relativt nystartat bolag och har ett bokslut för 2014, men det utgör inte ett fullt räkenskapsår och uppfyller därför inte det beskrivna omsättningskravet. Årets omsättning kommer att uppgå till den givna kravnivån, men bokslut kommer ske i februari. Vi undrar därför om det är möjligt för oss att styrka vår omsättning på något annat sätt?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-11-24 14:06

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Kravet kvarstår enligt 3.3.4.2.

---

**1 Publik fråga**

**Datum:** 2015-11-24 16:02

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Är det möjligt att ange uppdrag utfört för statligt ägt bolag som referensuppdrag?

**Publikt svar**

**Datum:** 2015-11-24 14:05

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Krav på referenskunden framgår av 3.3.6.1 och respektive referensuppdrag 3.3.6.2 – 3.3.6.5. Observera precisering i informationsmeddelande 2015-11-24 kl. 13.51. Referenskunden i Referensuppdrag 2 (3.3.6.3) kan vara ett företag.

---

**Publikt informationsmeddelande**

**Datum:** 2015-11-24 13:51

**Från:** Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet

**Till:** Alla

Precisering av krav på referenskund under 3.3.6 Yrkesmässig kapacitet.

Referensuppdrag 1, 3 och 4 avser svensk offentlig förvaltning, stat, kommun eller landsting eller annat organ som utför förvaltningsuppgifter (se 3.3.6.2, 3.3.6.4, 3.3.6.5). Med annat organ som utför förvaltningsuppgifter menas i denna upphandling organisation som lyder under Lagen om offentlig upphandling (LOU).

Referensuppdrag 2 kan avse alla typer av organisationer t.ex. företag.