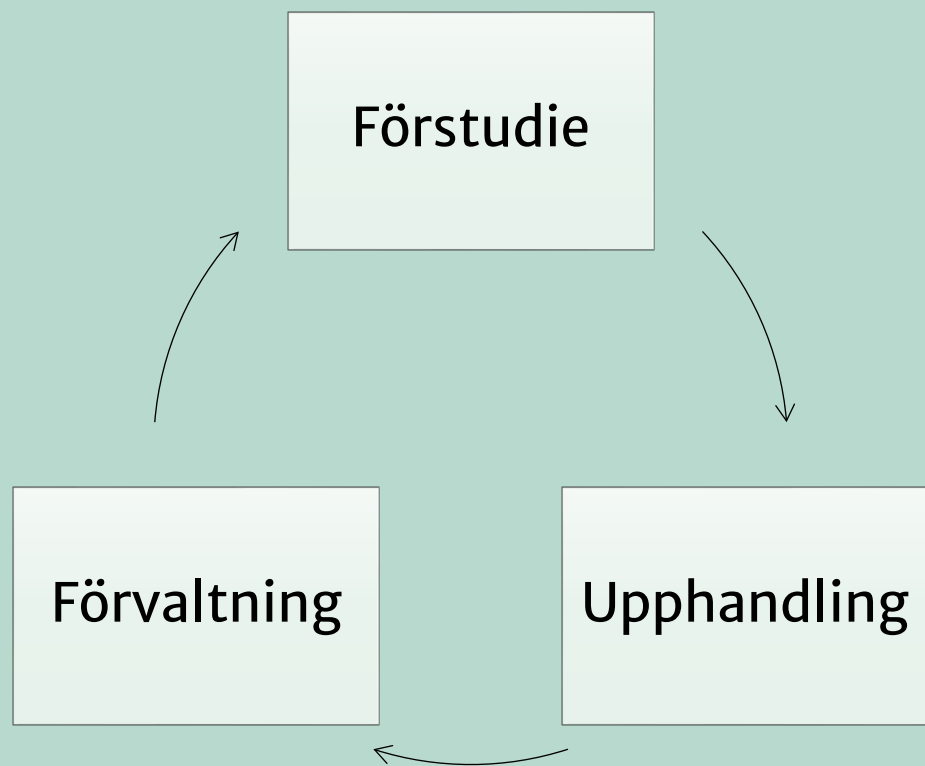


Så jobbar vi med
försörjningstrygghet
Sandra Lukins, Statens inköpscentral



Agenda

- Bakgrund till fokusområdet
Försörjningstrygghet.
- Försörjningstrygghet i ramavtalsupphandling
och uppföljningsprocessen.



Vad är Försörjningstrygghet?

- Försörjningstrygghet handlar om en trygg försörjning och leverans av de varor och tjänster som behövs för en verksamhet.
- En god försörjningstrygghet stärker samhällets krisberedskap.



Fokusområdets målsättning

Upphandla statliga ramavtal som främjar försörjningstryggheten för avropsberättigade organisationer:

- inom ramen för verksamhetens uppdrag
- offentlig sektors behov och
- lagens möjligheter.



Varför behöver vi tänka på Försörjningstrygghet?

Världen förändras och störningar i leveranskedjorna kan ske på grund av bland annat:

- pandemi
- kostnadsökningar
- krig
- naturkatastrofer
- handelskrig
- oro för omvärldsläget.

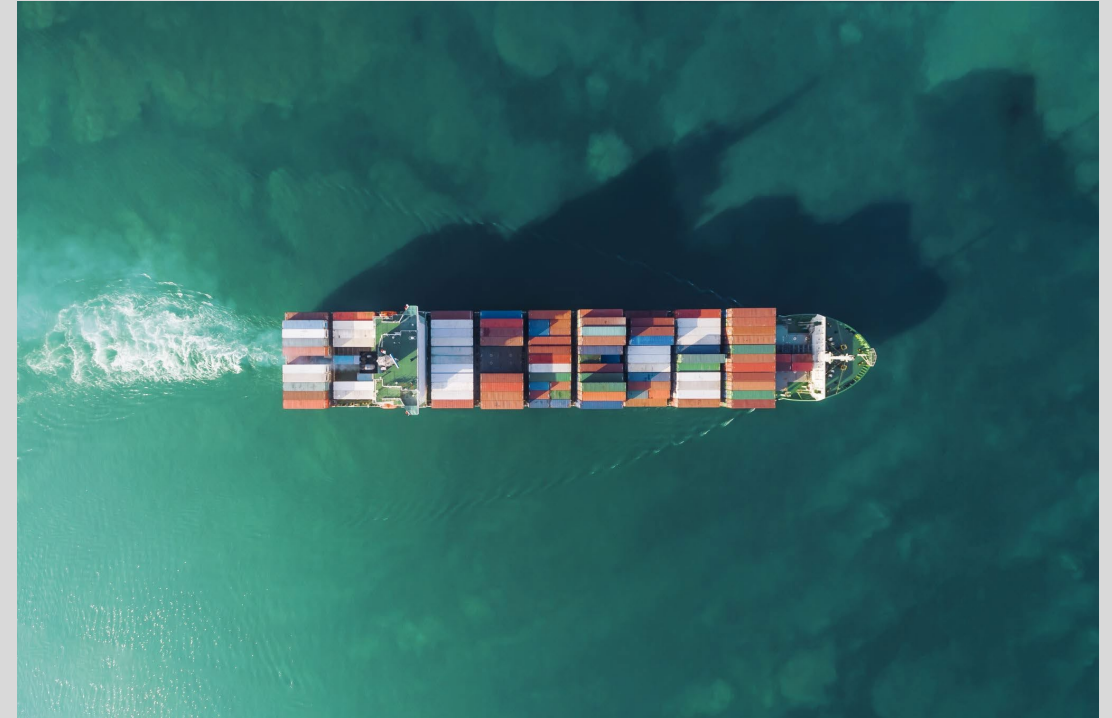
Ökad sårbarhet: störningar har påverkat samhället och belyst vikten av en god försörjningstrygghet.



Plötsliga och oväntade erfarenheter av långa leveranser och brist på varor. Globala transportflöden kan drabbas av frestida störningar.

Bakgrund till fokusområdet

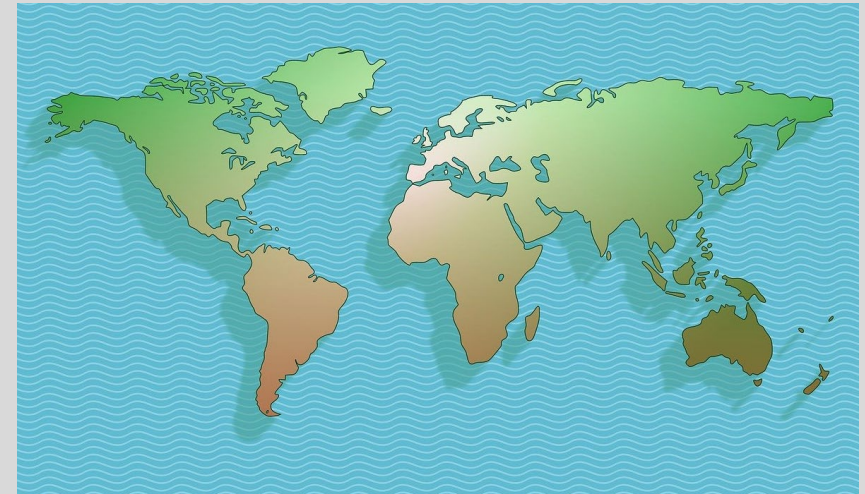
- Myndigheternas behov ställer krav på Statens inköpscentral.
- Samhället och myndigheter har behov av en trygg försörjning av varor och tjänster.
- Myndigheter måste förse sina verksamheter med de varor och tjänster som behövs även under en kris eller samhällsstörning.
- Försörjningstrygghet är därför en prioriterad fråga på Statens inköpscentral och hanteras som ett fokusområde.



Vad gör vi idag?

- Tar hänsyn till försörjningstrygghet i upphandlingar – ger robusta avtal som tillgodoser kontinuitet, funktionalitet och leveransförmåga.
- Försörjningstrygghetsaspekten finns med i alla nya förstudier och upphandlingar.
- Identifierar och kartlägger vilka ramavtal som är mest kritiska för våra avropande myndigheter. Analys och indelning av ramavtal i riskgrupper: Låg, Medel och Hög.
- Samtalar med leverantörer för att säkra ett proaktivt arbete med försörjningsrisker och beredskap.

- Försörjningstrygghetsnätverk: Samarbetar med andra myndigheter.
- Deltar i andra externa nätverk och kontaktyta till berörda expertmyndigheter.
- Omvärldsbevakning och kunskapsinsamling.



Vad gör vi idag?

I Förstudien:

- Risk- och sårbarhetsanalyser
- I varje förstudie utreds förutsättningarna för vilken typ av krav och villkor som kan bli tillämpliga.
- Vilka försörjningstrygghetsaspekter finns för ramavtalsområdet?
- Vilka egenskaper har upphandlingsföremålet?
- Hur ser marknadens förutsättningar ut?
- Vilka beroenden finns?
- Omvärldsfaktorer?

Exempel på frågeställningar till både myndigheter och leverantörer

- Arbetar leverantörerna med kontinuitetshantering?
- Vilka risker finns utifrån ett försörjningstrygghetsperspektiv?
- Vilka kritiska beroenden har identifierats?
- Finns det substitut till upphandlingsföremålet?
- Vad blir konsekvenserna vid utebliven leverans?
- Hur ser leveranskedjorna ut? Lager?
- Hur kostnadsdrivande är krav/villkor kopplade till försörjningstrygghet?

Vad gör vi idag?

I Upphandlingen:

- Utgår från det som framkommit i förstudien.
- Kvalificeringskrav?
- Tekniska krav?
- Tilldelningskriterier?
- Särskilda kontraktsvillkor?
- Avtalsvillkor?
- Prisjustering.
- Krav i kravkatalog?
- Force majeure.

Målsättning:

Myndigheter förväntar sig robusta avtal.

- Höja kunskap och förståelse för försörjningstrygghet.
- Kvalitetssäkra leverantörers beredskap.
- Samtala med leverantörer för att säkra ett proaktivt arbete med försörjningsrisker och beredskap.

Vad gör vi idag?

I Förvaltningen:

- Följer upp ställda krav i upphandlingen.
- Stöd till avropsberättigade och leverantörer.
- Stärka befintliga ramavtalsleverantörers arbete med kontinuitetshantering.
- Bidrar med erfarenheter på området till nästa förstudie och upphandling.
- Informationsutbyte – stärka vår förmåga att hantera allvarliga kriser.



Vad ska leverantören tänka på?

- Planera för att upprätthålla verksamheten på en tolerabel nivå oavsett vilken störning den utsätts för.
- Identifiera resurser som behövs för att verksamheten ska fungera.
- Identifiera konsekvenser vid störningar / avbrott.
- Bestämma vad som är acceptabla avbrottstider.
- Genomföra åtgärder som exempelvis minskar sannolikheten för och konsekvenserna av störningar.
- Ta fram planer, innehållande rutiner och checklistor, för att hantera de störningar som ändå kan uppstå.
- Öva krisscenarios! Beredskap ska planeras för i fredstid.





KAMMARKOLLEGIET