



KAMMARKOLLEGIET



Spår 3.
IT-avtal
inköpsperspektiv,
kravställning och
utbytbart



IT-avtal Inköpsperspektiv, kravställning och utbytbarhet

*Karl Ekman
upphandlingsjurist*





Agenda

- Inköbsperspektiv
- Kravställning
- Utbytbarhet

Inköpsperspektiv IT-avtal

Grundproblem

- Flera parter
- Olika lagstiftningar
- Svårigheten köpa osynliga tjänster
- Immaterialrätt/AI
- Informationssäkerhet
- Standardvillkor från leverantören
- IT-strategi
- Utbytbarhet





Perspektiv på en anskaffning

- Enhetens behov
- Myndighetens behov
- Samhällets behov
- Upphandlingsperspektiv
- Juridiskt perspektiv



Roller

- Beställare
- Kravställare
- Upphandlare
- Avtalsförvaltning

Organisationsmässigt

- Inköp?
- Ekonomifunktionen?
- Horisontellt eller vertikalt?
- Drift och infrastruktur
- Utveckling och IT
- IT- Ledningsstöd
- IT och digitalisering
- IT-staben



Perspektiv på en anskaffning

- Det kommer alltid uppstå konflikter mellan perspektiven
- Det gäller att prioritera
- Kontroll
- Kommersiellt är upphandlingsstrategin viktigast
- Tid kontra Pengar

Kravställning

- 9 kap. 3 § LOU
Prestanda eller funktionskrav
- 9 kap. 4 § LOU
Standarder och bedömningar
- Hänvisning till varumärke –
huvudregeln ej tillåtet
- ”Eller likvärdig”





Kravställning vara eller tjänst

- Funktion och prestandakrav
- Öppna standarder
EIF 1.0
- Proprietär programvara eller programvara baserad på öppen källkod?
- Kompatibilitet och Interoperabilitet
- Tänk på att när du köper en tjänst så kan du i teoretiskt mening inte vara tekniskt inlåst – men

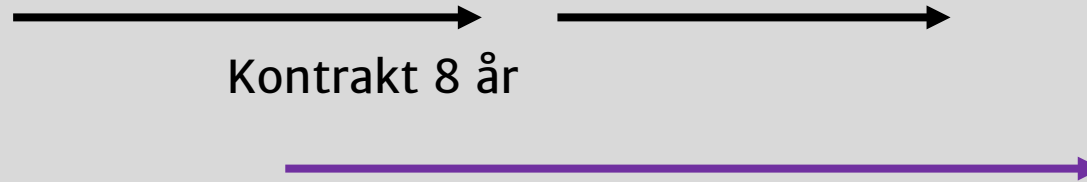


Rätt kontraktslängd!

- En vanligt missuppfattning är att långa avtal begränsar konkurrensen

Ramavtal 4 år

Ramavtal 4 år



Ett kontrakt ska vara så långt att den motsvarar anskaffningens ekonomiska livscykel vilket innebär att konkurrensen tillvaratas

Däremot innebär ofta ett långt kontrakt risker – beror delvis på LOU

Beaktandesats 62 i klassiska direktivet

Rätt kontraktslängd

Utgångspunkt – Upphandlingsföremålets bedömda ekonomiska livslängd!

Med beaktande plus eller minus

- Transaktionskostnader
- Förutsättningar för konkurrens (investeringskostnader, exempel skrivare)
- Affärsmässighet
- Risker (UM, RAL, UL)
- Förändringar (SIC/UM/Leverantören)
- Skillnader offentligt/privat





Inlåsnings effekter

- Vi är inlåsta när vi inte är beredda att välja något annat än en viss leverantörs varor eller tjänster – kan vara subjektivt eller objektivt.
- I denna situation kommer följande att ske:

Vi kommer fortfarande få det vi behöver – men

1) priset kommer att stiga

2) avtalsvillkoren kommer att bli ofördelaktiga

- Detta leder till att valfriheten begränsas



Utbytbarhet

- Utbytbarhet innebär ett icke-beroende.
- Öppna standarder och övertagande av data vid leverantörsbyte är centralt.
- Har vi säkerställt utbytbarhet så har vi inte samma behov av den ekonomiska livslängden – det vill säga det föreligger ingen inlåsningseffekt.
- Om vi inte är inlåsta så kan vi skriva kortare avtal – vilket ofta kan vara affärsmässigt motiverat!





Slutsatser

- Inkösperspektiv
- Kravställning
- Utbytbarhet

Spår 6.
IT-avtal
inköpsperspektiv,
kravställning och
utbytbart



IT-avtal Inköpsperspektiv, kravställning och utbytbarhet

*Karl Ekman
upphandlingsjurist*





Agenda

- Inköbsperspektiv
- Kravställning
- Utbytbarhet

Inköpsperspektiv IT-avtal

Grundproblem

- Flera parter
- Olika lagstiftningar
- Svårigheten köpa osynliga tjänster
- Immaterialrätt/AI
- Informationssäkerhet
- Standardvillkor från leverantören
- IT-strategi
- Utbytbarhet





Perspektiv på en anskaffning

- Enhetens behov
- Myndighetens behov
- Samhällets behov
- Upphandlingsperspektiv
- Juridiskt perspektiv



Roller

- Beställare
- Kravställare
- Upphandlare
- Avtalsförvaltning

Organisationsmässigt

- Inköp?
- Ekonomifunktionen?
- Horisontellt eller vertikalt?
- Drift och infrastruktur
- Utveckling och IT
- IT- Ledningsstöd
- IT och digitalisering
- IT-staben



Perspektiv på en anskaffning

- Det kommer alltid uppstå konflikter mellan perspektiven
- Det gäller att prioritera
- Kontroll
- Kommersiellt är upphandlingsstrategin viktigast
- Tid kontra Pengar

Kravställning

- 9 kap. 3 § LOU
Prestanda eller funktionskrav
- 9 kap. 4 § LOU
Standarder och bedömningar
- Hänvisning till varumärke –
huvudregeln ej tillåtet
- ”Eller likvärdig”





Kravställning vara eller tjänst

- Funktion och prestandakrav
- Öppna standarder
EIF 1.0
- Proprietär programvara eller programvara baserad på öppen källkod?
- Kompatibilitet och Interoperabilitet
- Tänk på att när du köper en tjänst så kan du i teoretiskt mening inte vara tekniskt inlåst – men



Rätt kontraktslängd!

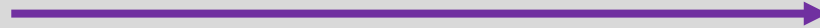
- En vanligt missuppfattning är att långa avtal begränsar konkurrensen

Ramavtal 4 år

Ramavtal 4 år



Kontrakt 8 år



Ett kontrakt ska vara så långt att den motsvarar anskaffningens ekonomiska livscykel vilket innebär att konkurrensen tillvaratas

Däremot innebär ofta ett långt kontrakt risker – beror delvis på LOU

Beaktandesats 62 i klassiska direktivet



Rätt kontraktslängd

Utgångspunkt – Upphandlingsföremålets bedömda ekonomiska livslängd!

Med beaktande plus eller minus

- Transaktionskostnader
- Förutsättningar för konkurrens (investeringskostnader, exempel skrivare)
- Affärsmässighet
- Risker (UM, RAL, UL)
- Förändringar (SIC/UM/Leverantören)
- Skillnader offentligt/privat





Inlåsnings effekter

- Vi är inlåsta när vi inte är beredda att välja något annat än en viss leverantörs varor eller tjänster – kan vara subjektivt eller objektivt.
- I denna situation kommer följande att ske:

Vi kommer fortfarande få det vi behöver – men

1) priset kommer att stiga

2) avtalsvillkoren kommer att bli ofördelaktiga

- Detta leder till att valfriheten begränsas



Utbytbarhet

- Utbytbarhet innebär ett icke-beroende.
- Öppna standarder och övertagande av data vid leverantörsbyte är centralt.
- Har vi säkerställt utbytbarhet så har vi inte samma behov av den ekonomiska livslängden – det vill säga det föreligger ingen inlåsningseffekt.
- Om vi inte är inlåsta så kan vi skriva kortare avtal – vilket ofta kan vara affärsmässigt motiverat!





Slutsatser

- Inkösperspektiv
- Kravställning
- Utbytbarhet