

Utvecklingen på upphandlingsområdet

Anja Clausin, Generaldirektör
21 oktober 2026,
Avropardagen

Osäkert omvärldsläge



Värdet av den offentliga
upphandlingen uppgår till

1 008 miljarder

kronor per år = 17,5 % av BNP

Färdplan för de offentliga affärerna 2025–2030



Ny färdplan för de offentliga affärerna

Färdplanen kompletterar den nationella upphandlingsstrategin med tre nya inriktningsmål och fokusområden.

Bredda fokus från att se inköp som en administrativ process till ett strategiskt verktyg för verksamhetsutveckling.

Färdplanen ska vägleda upphandlande organisationer i att effektivisera sin inköpsverksamhet och nå verksamhetsmål.

- 1 Offentlig upphandling som strategiskt verktyg för en god affär.
- 2 Effektiva offentliga inköp.
- 3 En mångfald av leverantörer och en välfungerande konkurrens.
- 4 En rättssäker offentlig upphandling.
- 5 En offentlig upphandling som främjar innovationer och alternativa lösningar.

- 6 En miljömässigt ansvarsfull offentlig upphandling.
- 7 Offentlig upphandling som bidrar till ett socialt hållbart samhälle.
- 8 Attraktiva offentliga affärer för leverantörerna.
- 9 Endast seriösa leverantörer i de offentliga affärerna.
- 10 God försörjningstrygghet och beredskap i de offentliga affärerna.

Nya inriktningsmål 2025-2030

Viktigaste påverkansfaktorerna

- **Osäkert och volatilt omvärldsläge** påverkar försörjningsskedjor och sourcingmöjligheter på kort och lång sikt
- Fortsatta **satsningar på försvarsinvesteringar i hög takt**, påverkar möjligheterna till andra investeringar.
- **AI som verktyg i upphandling**, en hjälp eller en utarmning av professionen?
- **EUKOM:s nya lagförslag**, förenkling och förbättring?

EU:s direktivöversyn -lagförslag 9 september

1. En mycket ambitiös reform
2. Konsolidering av 3 direktiv till 1 rättsakt
3. Fler strategiska mål än idag ska beaktas: handelspolitik och konkurrenskraft, inklusive strategisk autonomi
4. "Best quality for public money" - en ny styrande princip
5. Bättre affärer när det blir möjligt att förhandla i alla upphandlingsförfaranden?
6. Mer digitalisering och datainsamling, en helt nytt digitalt ekosystem
7. Vissa av de sk. sektorsfilerna påverkas
8. EU-kommissionen föreslås få mandat att besluta om sk. delegerade akter

Viktigaste trenderna som formar inköpen

1. Försörjningstrygghet och beredskap går från sidofråga till kärnfråga
2. Inköp blir alltmer strategiskt
3. AI och datadrivna inköp
4. Hållbarhet breddas till resiliens
5. Kampen mot välfärdsbrottslighet och oseriösa leverantörer
6. Geopolitik påverkar inköpen alltmer

Samgåendet Upphandlingsmyndigheten och Statens inköpscentral

Uppdragen bakom samgåendet



KAMMARKOLLEGIET

- Förbereda överföring av uppgiften att upphandla samordnade ramavtal så att den kan inordnas i UHM 1 januari 2027
- Med bibehållen effektivitet och kvalitet

Uppdragsägare:
Anne Vadasz Nilsson



- Förbereda inordnandet av uppgifter från Kammarkollegiets och DIGG
- I samråd med berörda myndigheter
- Med bibehållen effektivitet och kvalitet

Uppdragsägare:
Anja Clausin

Upphandlings
myndigheten


KAMMARKOLLEGIET

**Stark kompetens
från två
verksamheter**

Vad innebär detta för dig som avropar?

- Du avropar liksom nu via avropa.se.
- Nya kontaktuppgifter kommer att finnas på avropa.se.
- Kompetensen inom Statens inköpscentral följer med.
- Du får fortsatt stöd och service.
- Befintliga ramavtal gäller med oförändrade villkor under hela avtalstiden.
- Pågående och planerade upphandlingar av nya ramavtal fortsätter.

Samma tjänst, samma service, samma webbadress

Tack!

upphandlingsmyndigheten.se

 upphandlingsmyndigheten.se/frageportalen

 Upphandlingsmyndigheten

|

 Upphandlingsmyndigheten