



KAMMARKOLLEGIET

Så jobbar vi med försörjningstrygghet

Sandra Lukins, ramavtalsförvaltare





Agenda

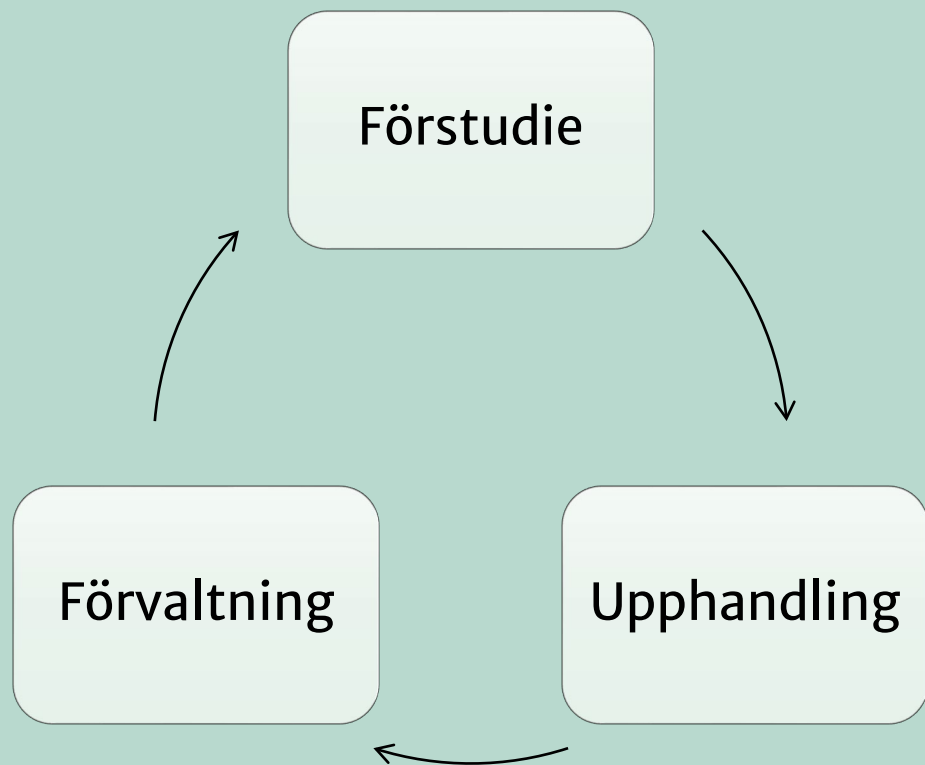
- Bakgrund till fokusområdet
Försörjningstrygghet
- Försörjningstrygghet i
ramavtalsupphandlingsprocessen

Målsättning

Våra ramavtal ska möta våra kunders behov och krav, utgå ifrån en god kunskap om leverantörsmarknaderna och vara aktuella och relevanta utifrån utvecklingen i vår omvärld.

För att bidra till detta har vi idag fem fokusområden inom Statens inköpscentral.





- Försörjningstrygghet**
- Hållbarhet**
- E-handel**
- Informationssäkerhet**
- Tillgänglighet**

Fokusområdet Försörjningstrygghet

Fokusområdets målsättning är att

- inom ramen för verksamhetens uppdrag
- offentlig sektors behov
- och lagstiftningens möjligheter

upphandla statliga ramavtal som främjar försörjningstryggheten för avropsberättigade organisationer.



Vad är Försörjningstrygghet?

- Saknas en enhetlig definition av ”Försörjningstrygghet”
- Ett snävare begrepp än ”Krisberedskap” och ”Försörjningsberedskap”
- Handlar om en trygg försörjning och leverans av de varor och tjänster som behövs för en verksamhet.
- En god försörjningstrygghet stärker samhällets krisberedskap.



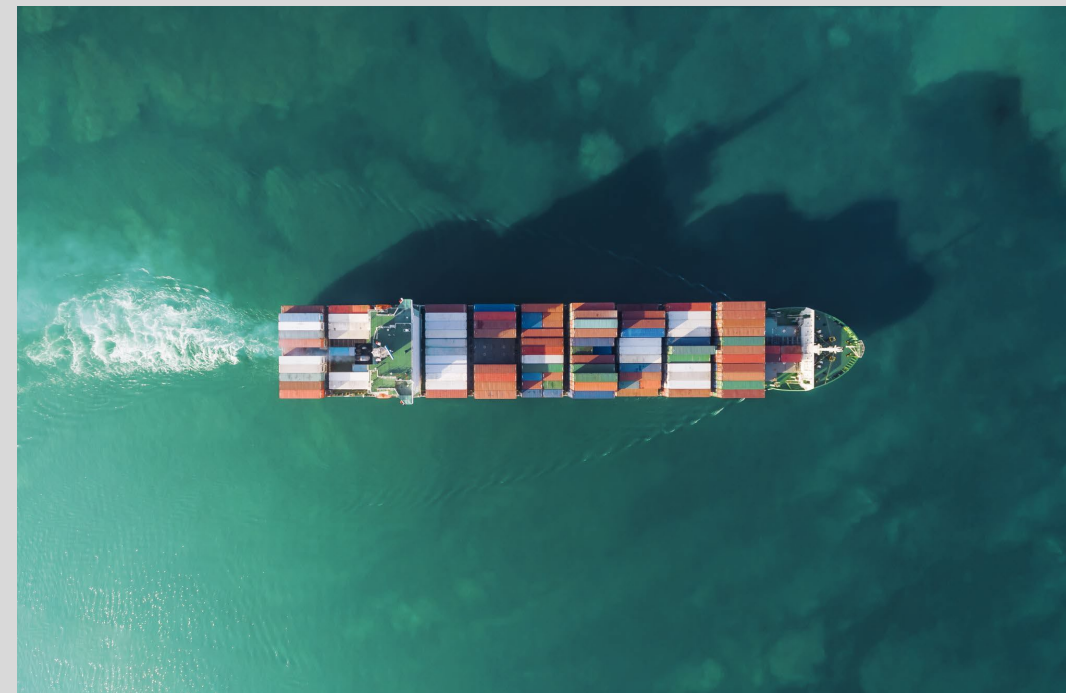
Varför behöver vi tänka på Försörjningstrygghet?

- Omvärlden har förändrats och störningar i leveranskedjorna på grund av bland annat:
 - covid-19-pandemin
 - kostnadsökningar
 - kriget i Ukraina
 - naturkatastrofer.
- Störningar har påverkat samhället och belyst vikten av en god försörjningstrygghet.
- Plötsliga och oväntade erfarenheter av långa leveranser och brist på varor. Globala transportflöden kan drabbas av frestida störningar.



Bakgrund till fokusområdet

- Samhällets, och avropsberättigade organisationers, ökade och mer påtagliga behov av en trygg försörjning av varor och tjänster ställer högre krav på Statens inköpscentral.
- Viktigt att främja avropsberättigade organisationers möjlighet och förmåga att förse sina verksamheter med de varor och tjänster som behövs även under en kris eller samhällsstörning.
- Försörjningstrygghet är därför en prioriterad fråga på Statens inköpscentral och hanteras som ett fokusområde.



Vad gör vi idag?

- Genom att ta hänsyn till försörjningstrygghet i upphandling främjar möjligheten att upphandla robusta avtal som tillgodoser kontinuitet, funktionalitet och leveransförmåga.
- Försörjningstrygghetsaspekten finns med i alla nya upphandlingar.
- Identifierar vilka ramavtal som är mest kritiska för våra avropande myndigheter.
- Förvaltningen arbetar med ramavtalsleverantörer och följer upp försörjningstrygghetsfrågor och leverantörernas arbete med kontinuitetshantering.

- Försörjningstrygghetsnätverk: samarbetar med andra myndigheter
- Deltar i andra externa nätverk och kontaktyta till berörda expertmyndigheter
- Omvärldsbevakning och kunskapsinsamling



Vad gör vi idag?

I förstudien:

- I varje förstudie utreds förutsättningarna för vilken typ av krav och villkor som kan bli tillämpliga.
- Vilka försörjningstrygghetsaspekter finns för ramavtalsområdet?
- Vilka egenskaper har upphandlingsföremålet?
- Hur ser marknadens förutsättningar ut?
- Vilka beroenden finns?
- Omvärldsfaktorer?

Exempel på frågeställningar till både myndigheter och leverantörer

- Vilka risker finns utifrån ett försörjningstrygghetsperspektiv?
- Vilka kritiska beroenden har identifierats?
- Finns det substitut till upphandlingsföremålet?
- Vad blir konsekvenserna vid utebliven leverans?
- Arbetar leverantörerna med kontinuitetshantering?
- Hur ser leveranskedjorna ut? Lager?
- Hur kostnadsdrivande är krav/villkor kopplade till försörjningstrygghet?

Vad gör vi idag?

I upphandlingen:

- Utgår från det som framkommit i förstudien
- Kvalificeringskrav?
- Tekniska krav?
- Tilldelningskriterier?
- Särskilda kontraktsvillkor?
- Avtalsvillkor?
- Prisjustering
- Force majeure
- Krav i kravkatalog?

Exempel på formuleringar:

Ur ramavtalet:

Operatörstjänst för elektroniska meddelanden

1.10.6 Kontinuitetshantering

Ramavtalsleverantören ska under ramavtalsperioden arbeta med kontinuitetshantering gällande den egna verksamheten.

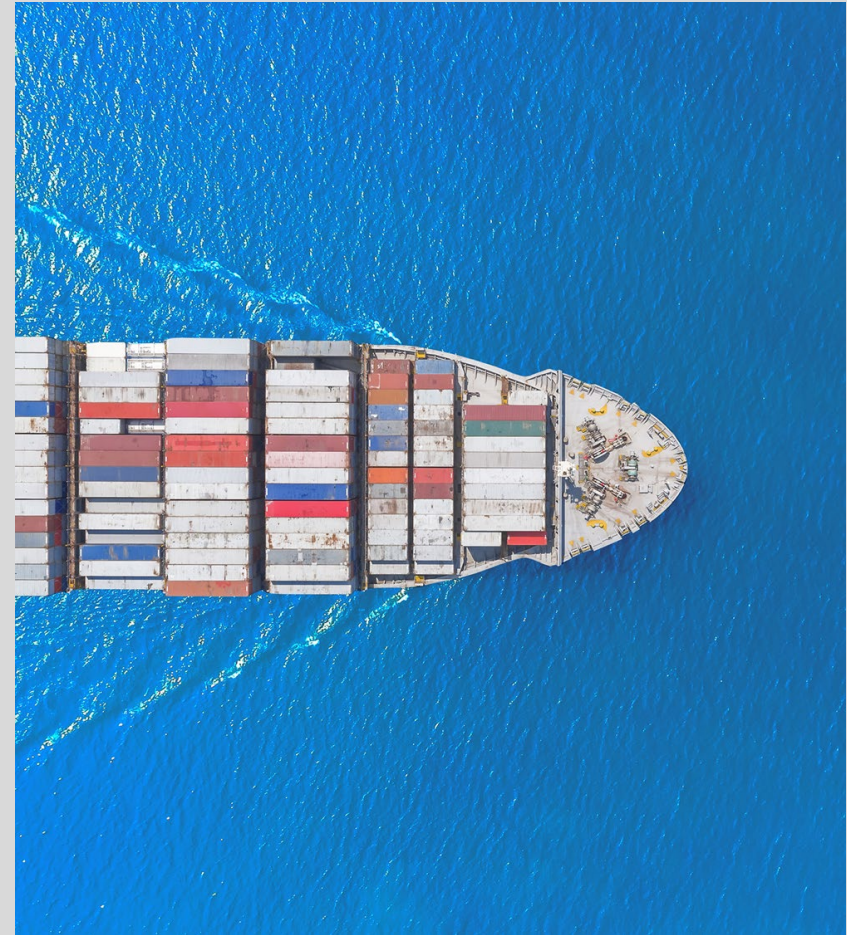
Kontinuitetshanteringen ska minst omfatta de väsentliga delarna av anbudsgivarens verksamhet som medverkar i fullgörandet av Ramavtalet. Arbetet med kontinuitetshantering ska vara aktivt under tiden Ramavtalet och Kontrakt är i kraft.

Med kontinuitetshantering avses att planera för att upprätthålla sin verksamhet på en tolerabel nivå oavsett vilka störningar som den utsätts för. Kontinuitetshantering ska hjälpa verksamheten att mildra konsekvenser och minska avbrottstiden vid störning eller avbrott.

Vad gör vi idag?

I förvaltningen:

- Följer upp ställda krav i upphandlingen
- Stöd till avropsberättigade och leverantörer
- Stärka befintliga ramavtalsleverantörers arbete med kontinuitetshantering
- Informationsutbyte – stärka vår förmåga att hantera allvarliga kriser.



Vad ska leverantören tänka på?

- Planera för att upprätthålla verksamheten på en tolerabel nivå oavsett vilken störning den utsätts för
- Identifiera resurser som behövs för att verksamheten ska fungera
- Identifiera konsekvenser vid störningar / avbrott
- Bestämna vad som är acceptabla avbrottstider
- Genomföra åtgärder som exempelvis minskar sannolikheten för och konsekvenserna av störningar
- Ta fram planer, innehållande rutiner och checklistor, för att hantera de störningar som ändå kan uppstå.





KAMMARKOLLEGIET